

VILLE DE TOURNAI

EXERCICE 2023

Présentation des comptes annuels 2023

Arrêtés par le Conseil communal du 27 mai 2024

1. Tableau de bord général

1.a: Carte d'identité de la commune

Situation au 31 décembre 2023

Objet:	Exercice	Chiffres:	
	2023	2023	
Superficie (km2)	2023	213,75	
Densité de population au Km2			
Population	2020	68.954	322,59
	2021	68.638	321,11
	2022	68.359	319,81
	2023	68.497	320,45
Population scolaire (nombre d'élèves au 31/12 inscrits dans le réseau communal)	2020	5.076	
	2021	5.076	
	2022	4.968	
	2023	4.991	
m de voirie /hab.			
Voirie communale (kms)	2023	760,00	11,10

Membre de la zone de police de : TOURNAI

Composée des communes de: TOURNAI

Membre du service incendie de :

TOURNAI

Type de centre: Y

Contrat de sécurité Oui/Non:

Oui

Régies autonomes:

RÉGIE AUTONOME STADE LUC VARENNE

Régies non-autonomes:

REGIE DE L'ABATTOIR, REGIE FONCIERE, RÉGIE DE VALORISATION DES ENERGIES RENOUVELABLES

Taux

Rendement de l'additionnel

(% / centime)

Additionnel à l' IPP				Additionnel au précompte immobilier			
2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
8,80	8,80	8,80	8,80	2.950,00	2.950,00	2.950,00	2.950,00
2.450.735	2.348.467	2.389.006	3.378.779	8.156	7.432	8.821	9.555

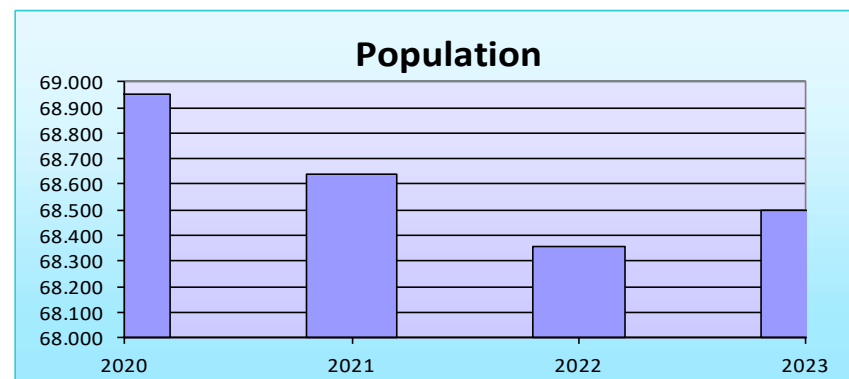
Nombre de personnes occupées par la commune :

959

soit :

852,98

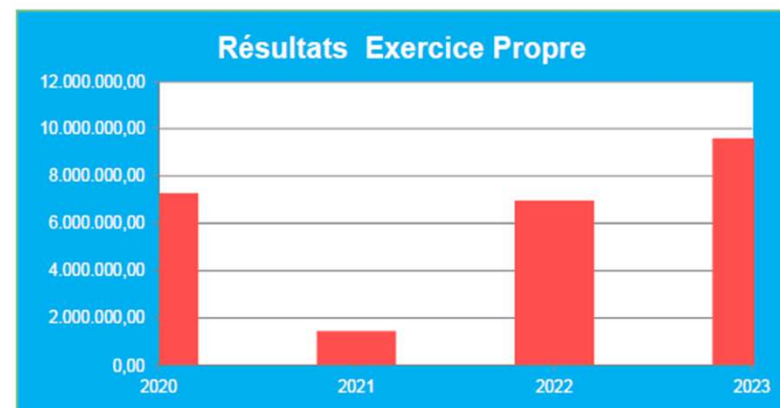
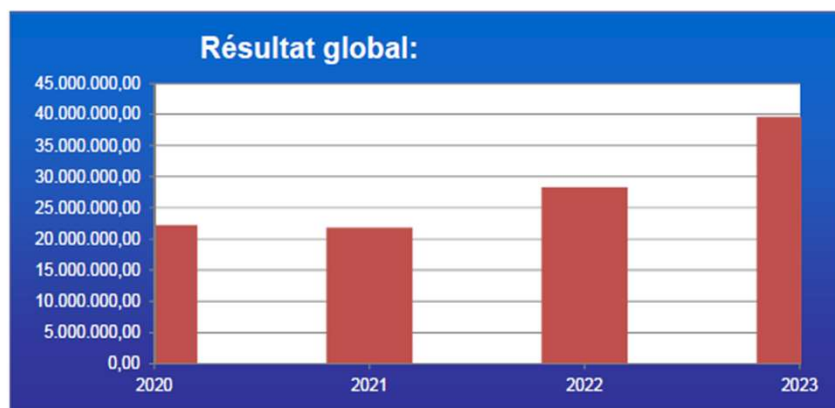
équivalents temps-plein.



1. Tableau de bord général

1.b: Evolution des résultats budgétaires ordinaires:

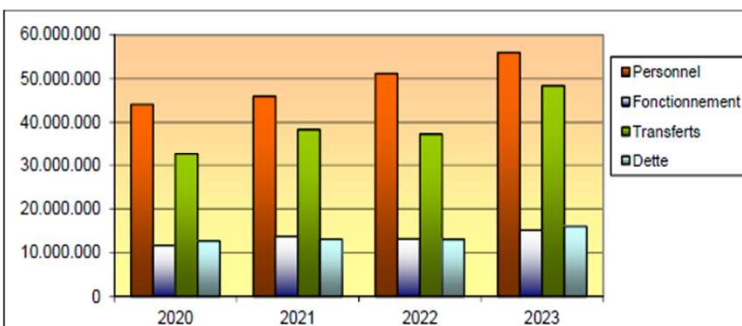
Exercices:	Résultat budgétaire ordinaire *			
	2020	2021	2022	2023
Résultat reporté des ex. antérieurs	21.418.905,81	25.516.767,09	25.126.217,68	30.815.104,24
Solde des opérations ex. antérieurs	-6.101.133,40	-4.959.680,55	-3.754.105,35	-845.927,89
Résultats Exercices antérieurs	15.317.772,41	20.557.086,54	21.372.112,33	29.969.176,35
Solde des opérations de l'exercice propres	7.367.043,61	-2.936.172,74	1.870.362,19	-2.009.152,39
Solde net des opérations de prélèvt hors 060	-110.000,00	4.393.937,60	5.074.313,00	11.589.142,00
Résultats Exercice Propre	7.257.043,61	1.457.764,86	6.944.675,19	9.579.989,61
Prélèvements (060)	-315.000,00	-223.750,00	0,00	0,00
Résultat global:	22.259.816,02	21.791.101,40	28.316.787,52	39.549.165,96



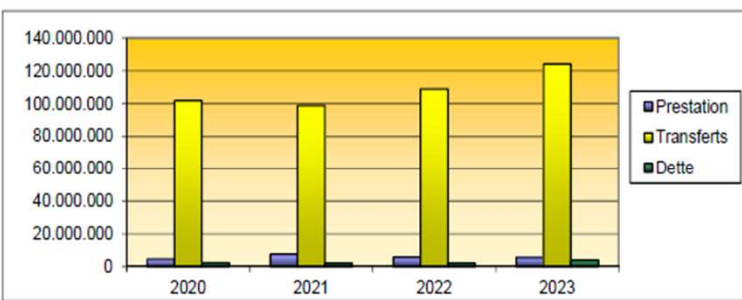
1.b.2.

Ventilation économique des résultats budgétaires

	Dépenses ordinaires (engagements actés aux comptes)			
	2020	2021	2022	2023
Personnel	44.128.316,09	45.986.309,93	51.139.331,62	55.940.894,63
Fonctionnement	11.635.220,45	13.691.434,14	13.200.554,98	15.152.676,46
Transferts	32.648.877,24	38.362.986,83	37.323.332,98	48.344.962,24
Dette	12.642.124,48	13.119.160,69	13.060.989,70	16.016.169,92
Prélèvements	410.000,00	300.000,00	10.330.000,00	0,00
Total (exercice propre)	101.464.538,26	111.459.891,59	125.054.209,28	135.454.703,25
Exercices antérieurs	6.723.018,18	5.446.315,10	4.323.259,18	7.229.441,95
Prélèvements	315.000,00	223.750,00	0,00	1.000.000,00
Total général	108.502.556,44	117.129.956,69	129.377.468,46	143.684.145,20



	Recettes ordinaires (Droits actés aux comptes)			
	2020	2021	2022	2023
Prestation	4.406.629,57	7.391.743,01	5.722.172,24	5.525.069,57
Transferts	101.812.573,95	98.788.900,54	108.864.203,91	124.184.263,19
Dette	2.202.378,35	2.043.075,30	2.008.195,32	3.736.218,10
Prélèvements	300.000,00	4.693.937,60	15.404.313,00	11.589.142,00
Total (exercice propre)	108.721.581,87	112.917.656,45	131.998.884,47	145.034.692,86
Exercices antérieurs	22.040.790,59	26.003.401,64	25.695.371,51	37.198.618,30
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Total général	130.762.372,46	138.921.058,09	157.694.255,98	183.233.311,16

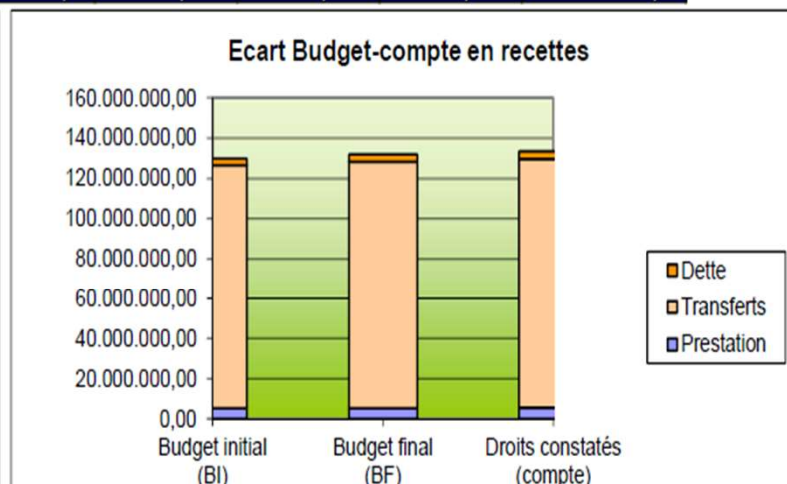
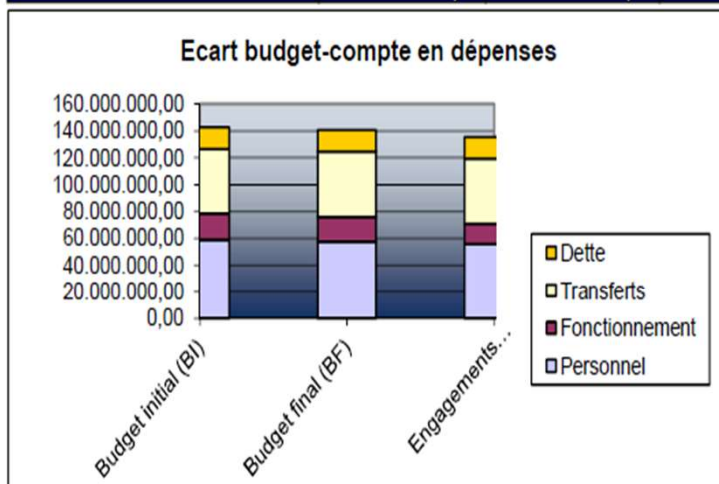


Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-1: Recettes et dépenses ordinaire et taux de réalisation du budget

	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Engagements (compte)	Taux de réalisation			Dépenses par habitant (engagements)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
				Personnel	59.168.683,45	57.756.363,70	
Fonctionnement	19.446.605,92	18.245.104,43	15.152.676,46	93,82 %	77,92 %	83,05 %	221,22
Transferts	47.944.713,68	48.729.932,59	48.344.962,24	101,64 %	100,83 %	99,21 %	705,80
Dette	16.121.896,23	16.166.454,73	16.016.169,92	100,28 %	99,34 %	99,07 %	233,82
Total	142681899,28	140897855,45	135454703,25	98,75 %	94,93 %	96,14 %	1977,53

	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Droits constatés	Taux de réalisation			Recettes par habitant (droits constatés)
				BF/BI	Compte/BI	Compte/BF	
				Prestation	5.349.044,34	5.237.716,48	
Transferts	121.134.170,61	123.047.087,14	124.184.263,19	101,58 %	102,52 %	100,92 %	1812,99
Dette	3.239.361,80	3.671.945,35	3.736.218,10	113,35 %	115,34 %	101,75 %	54,55
Total	129722576,75	131956748,97	133445550,86	101,72 %	102,87 %	101,13 %	1948,20



Les recettes

2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

Exercices:	2020	2021	2022	2023
RECETTES DE PRESTATIONS				
Vente de bois	0,00	25.657,30	0,00	23.302,29
Locations patrimoine	1.150.841,59	1.213.559,14	1.292.541,90	1.316.874,20
Vente d'eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Recettes des installations culturelles et sportives	473.455,99	455.706,50	879.200,91	547.908,13
Autres	2.782.531,99	5.898.820,07	3.750.429,43	3.836.984,95
Sous-total prestations	4.406.629,57	7.391.743,01	5.722.172,24	5.525.069,57
RECETTES DE TRANSFERTS				
Fonds des communes : dotation principale	24.272.881,64	23.832.364,42	27.299.364,65	28.922.719,61
Fonds des communes : dotation spécifique	0,00	0,00	0,00	0,00
Tonus axe 1	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total Fonds des communes	24.272.881,64	23.832.364,42	27.299.364,65	28.922.719,61
Précompte immobilier	24.060.144,66	21.925.243,28	26.022.081,82	28.188.027,56
IPP	21.566.464,35	20.666.513,88	21.023.257,46	29.733.256,16
Taxes automobiles	945.711,43	952.998,43	901.617,99	1.033.195,83
Autres taxes additionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Sous-total "taxes additionnelles"	46.572.320,44	43.544.755,59	48.006.957,27	58.954.479,55
Taxe sur immondices	3.054.017,50	3.060.197,00	2.940.261,00	3.128.457,00
Vente sacs	1.284.398,02	1.088.829,10	1.078.258,16	1.099.229,78
Taxes industrielles, commerciales et agricoles	2.758.088,87	2.508.522,06	2.628.279,98	2.772.845,61
Autres taxes locales	4.068.302,56	4.299.860,57	4.424.122,20	4.882.321,33
Sous-total "taxes locales"	11.160.806,95	10.955.408,73	11.068.921,34	11.882.653,72
Total des recettes fiscales	57.733.127,39	54.500.164,32	59.075.878,61	70.837.133,27

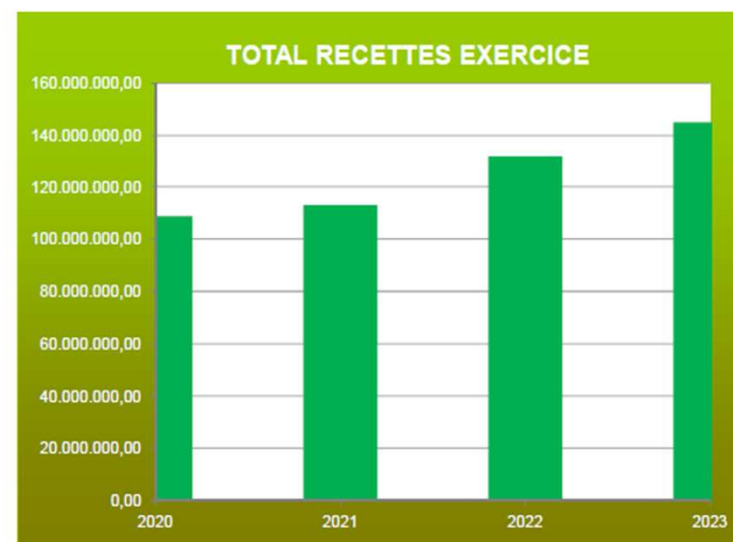
Prestations
Transferts
Dette
Totaux

Variations en pourcentage:		
2021	2022	2023
67,7%	-22,6%	-3,4%
-3,0%	10,2%	14,1%
-7,2%	-1,7%	86,0%
3,9%	16,9%	9,9%

Recettes:
Dépenses :
Résultat:

Traitement des déchets ménagers			
2020	2021	2022	2023
4.338.415,52	4.149.026,10	4.018.519,16	4.227.686,78
2.913.540,00	2.901.486,00	2.965.752,45	3.170.110,52
1.424.875,52	1.247.540,10	1.052.766,71	1.057.576,26

Subventions pour le personnel enseignant	8.164,70	1.601,30	7.454,95	2.178,30
Subventions APE	3.380.665,94	3.545.921,18	7.351.236,36	7.964.432,88
Total des subventions pour le personnel	3.388.830,64	3.547.522,48	7.358.691,31	7.966.611,18
Subventions fonctionnement enseignement	1.092.739,08	1.761.154,80	1.812.051,45	1.982.717,48
Quote-part incendie	0,00	0,00	0,00	0,00
Contrat de sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions "politique Grandes Villes"	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursement emprunts part Etat	426.406,77	436.047,91	475.060,74	504.394,53
Remboursement CRAC	1.380.002,68	1.377.050,79	1.491.617,04	1.535.759,46
Autres subventions & transferts	12.918.595,75	13.334.595,82	11.351.540,11	12.434.927,66
Sous-total Subsidés	16.417.734,28	16.908.849,32	15.130.269,34	16.457.799,13
Tonus axe 2				
Sous-total rec. de transferts	101.812.573,95	98.788.900,54	108.864.203,91	124.184.263,19
RECETTES DE DETTE				
Intérêts créditeurs	14.150,26	7.457,56	16.982,70	560.415,88
Dividendes Holding Communal (Dexia)	0,00	0,00	0,00	0,00
Dividendes Intercommunale Énergétique	1.672.195,94	1.713.651,79	1.883.616,69	3.026.413,69
Dividendes eau	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres dividendes	201.980,56	300.846,16	81.104,32	128.332,00
Bénéfice des Régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres recettes de dettes (divers)	314.051,59	21.119,79	26.491,61	21.056,53
sous-total recettes de dette	2.202.378,35	2.043.075,30	2.008.195,32	3.736.218,10
sous-total recettes prélèvement exercice	300.000,00	4.693.937,60	15.404.313,00	11.589.142,00
TOTAL RECETTES EXERCICE	108.721.581,87	112.917.656,45	131.998.884,47	145.034.692,86
Boni Exercices antérieurs	21.418.905,81	25.516.767,09	25.126.217,68	30.815.104,24
Exercices antérieurs	621.884,78	486.634,55	569.153,83	6.383.514,06
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
TOTAL RECETTES	130.762.372,46	138.921.058,09	157.694.255,98	183.233.311,16



Les dépenses

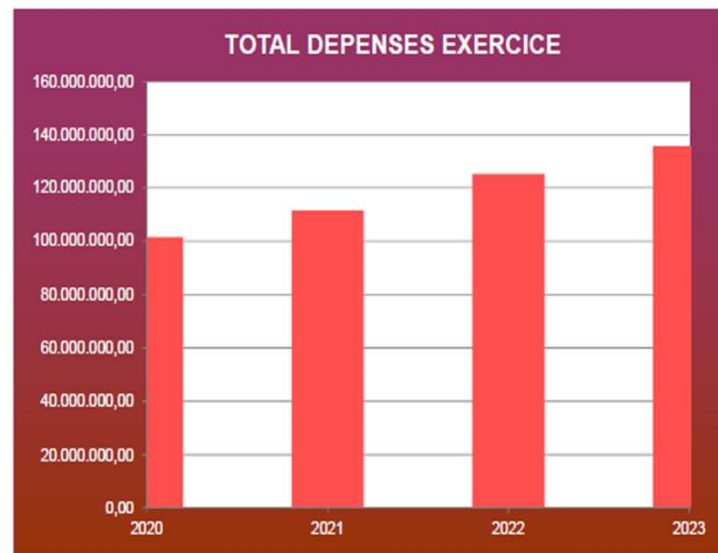
2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

Exercices:	2-3: Les dépenses ordinaires (dépenses engagées)				Nombre d'équivalent temps plein au 31/12			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
DEPENSES DE PERSONNEL								
Traitements personnel non subsidié	19.993.087,81	20.569.065,58	21.790.529,57	23.500.836,30	380	375	386	382
Traitements personnel Subsidie	15.108.220,20	16.109.752,51	16.773.697,73	17.589.315,01	471	479	478	471
Traitements personnel enseignement (payé par commune)	4.087.575,00	4.151.204,77	4.603.587,79	4.711.704,80				
Traitements personnel pompier	29.607,02	29.901,88	30.865,27	31.002,56				
Traitements mandataires	803.140,93	817.321,88	873.739,21	935.569,92				
Jetons de présence	54.486,70	75.682,78	77.115,57	74.698,78	851	854	864	853
Traitement enseignement subsidié à 100%	0,00	0,00	0,00	0,00				
Assurance-loi	394.698,54	493.571,55	479.388,72	565.765,60				
Autres	3.679.499,89	3.739.808,98	6.510.407,78	8.531.981,66				
sous-total dép. personnel	44.128.316,09	45.986.309,93	51.139.331,62	55.940.894,63				
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT								
Frais administratifs IPP	212.973,00	212.323,50	213.923,57	220.367,70	Personnel	4,2%	11,2%	9,4%
Déchets	356.243,88	368.620,94	440.391,49	453.435,63	Fonctionnement	17,7%	-3,6%	14,8%
Téléphonie	379.850,11	389.828,99	367.341,00	344.410,23	Transfert	17,5%	-2,7%	29,5%
Correspondance	243.380,25	263.429,98	249.247,50	279.957,88	Dette	3,8%	-0,4%	22,6%
Carburant	287.247,46	367.093,84	531.715,63	416.233,28	Totaux	9,9%	12,2%	8,3%
Consommation d'eau	188.561,74	202.931,05	178.894,58	211.730,59				
Chauffage, électricité, gaz	1.817.407,22	1.908.549,10	1.707.627,22	2.562.796,87				
Eclairage public	1.228.355,87	1.086.993,54	942.337,77	970.047,76				
Assurances	411.221,20	497.087,53	505.453,08	525.026,92				
Frais de la gestion informatique	560.793,55	719.229,91	686.018,46	782.507,88				
Autres Frais de fonctionnement des bâtiments	874.533,57	910.900,44	909.196,51	982.033,38				
Travaux et fourniture pour la voirie	144.624,07	198.921,13	179.999,86	199.327,00				
Autres Frais techniques	2.376.865,60	3.808.881,78	3.257.412,49	3.636.386,11				
Divers	2.553.162,93	2.756.762,41	3.033.005,82	3.568.415,23				
sous-total dép. fonctionnement	11.635.220,45	13.691.434,14	13.200.554,98	15.152.676,46				

Variations en pourcentage:		
2021	2022	2023
4,2%	11,2%	9,4%
17,7%	-3,6%	14,8%
17,5%	-2,7%	29,5%
3,8%	-0,4%	22,6%
9,9%	12,2%	8,3%

<Totaux

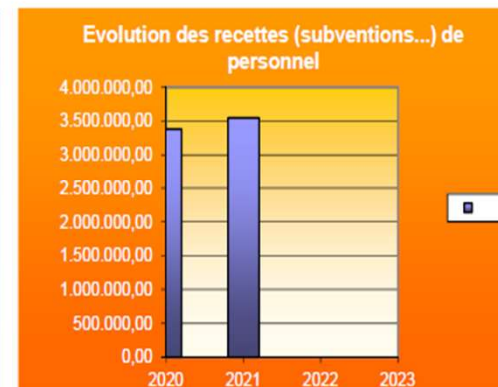
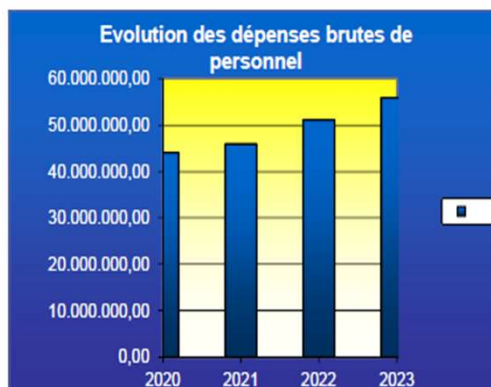
DEPENSES DE TRANSFERTS				
Intervention au CPAS	10.484.468,00	15.459.776,68	13.825.972,84	20.760.072,51
Intervention Zone de police	10.624.921,97	11.911.914,98	13.007.972,80	17.182.032,13
Intervention SRI	3.440.805,55	2.901.286,16	2.522.650,00	2.178.987,00
Intervention Hôpital	0,00	0,00	0,00	0,00
Intervention traitement des déchets	2.913.540,00	2.901.486,00	2.965.752,45	3.170.110,52
Intervention fabriques d'église & laïcité	876.277,14	913.043,00	956.500,00	949.757,23
Autres cotisations intercommunales	629.891,88	640.185,90	672.576,71	693.194,43
Autres cotisations				
Subventions associations (Voir liste)	1.374.560,00	2.104.450,00	1.528.900,00	1.603.555,00
Autres	2.004.411,70	1.530.844,11	1.843.008,18	1.807.253,42
sous-total dép. transferts	32.648.877,24	38.362.986,83	37.323.332,98	48.344.962,24
DEPENSES DE DETTE				
Intérêts débiteurs	1.011,10	6.960,43	798,15	0,00
Charges emprunts part-propre Investissements	10.586.088,76	10.857.673,27	10.894.297,02	12.262.927,83
Charges emprunts Assainissement				
Interventions communales au CRAC				
Charges emprunts tiers	21.113,56	20.673,68	20.234,79	19.801,25
Charges emprunts part Etat	570.533,66	491.855,73	541.685,60	675.706,95
Prise en charge du déficit des régies communales	1.736,59	11.048,85	0,00	0,00
Autres	1.461.640,81	1.730.948,73	1.603.974,14	3.057.733,69
sous-total dép. dette	12.642.124,48	13.119.160,69	13.060.989,70	16.016.169,92
sous-total dép. prélèvements exercice	410.000,00	300.000,00	10.330.000,00	0,00
TOTAL DEPENSES EXERCICE	101.464.538,26	111.459.891,59	125.054.209,28	135.454.703,25
Mali Exercices antérieurs	0,00	0,00	0,00	0,00
Exercices antérieurs	6.723.018,18	5.446.315,10	4.323.259,18	7.229.441,95
Prélèvements	315.000,00	223.750,00	0,00	1.000.000,00
TOTAL DEPENSES	108.502.556,44	117.129.956,69	129.377.468,46	143.684.145,20



2 Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-4 Les dépenses de personnel

DEPENSES ORDINAIRES DE PERSONNEL ET DES MANDATAIRES			
	Dépenses	Recettes	Coût net (D-R)
2020	44.128.316,09	3.380.665,94	40.747.650,15
2021	45.986.309,93	3.547.110,48	42.439.199,45
2022	51.139.331,62	0,00	51.139.331,62
2023	55.940.894,63	0,00	55.940.894,63

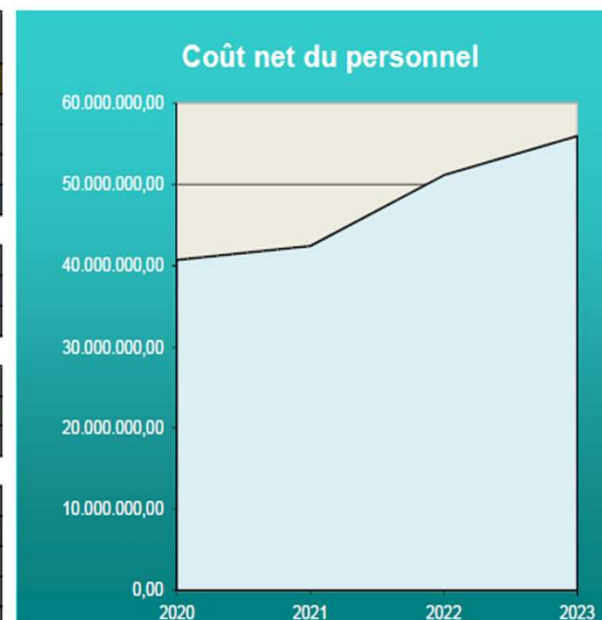


Exercices:	Nombre moyen d'équivalents temps plein (moyenne des 4 trimestres)			
	2020	2021	2022	2023
Statutaires	247,91	242,16	247,27	243,78
Contractuels non subventionnés	132,03	132,70	138,70	138,10
Contractuels subventionnés	471,21	479,09	478,03	471,10
Totaux:	851,15	853,95	864,00	852,98

Coût net moyen par équivalent temps plein:			
2020	2021	2022	2023
47.873,64	49.697,52	59.189,04	65.582,89

Rapport coût net - volume des dépenses ordinaires			
2020	2021	2022	2023
40 %	38 %	41 %	41 %

	Evolution en pourcentage			
	2020	2021	2022	2023
Dépenses brutes		4,2%	11,2%	9,4%
Recettes		4,9%	-100,0%	
Coût net		4,2%	20,5%	9,4%



4- Créances à recouvrer au 31/12:

		2020	2021	2022	2023
40001	Débiteurs taxes, redevances, produits par nature et exercice	3.345.376,55	3.239.765,95	3.248.417,09	2.242.979,61
40002	Débiteurs taxes, redevances, produits par cpte partic. indivi.	1.345.926,53	967.528,20	867.617,06	823.540,60
40003	Débiteurs de produits d'exploitation par nature et exercice	-675.002,39	-676.102,84	-694.950,49	-417.478,30
40004	Débiteurs de produits d'exploitation par compte parti. indiv	3.509.890,43	6.420.093,16	4.423.468,84	3.813.136,30
40700-41700	Débiteurs douteux	0,00	0,00	0,00	0,00
41100	TVA récupérable sur dépenses des services assujettis	61.620,98	66.367,96	74.077,16	79.223,16
41204	Impôts et taxes additionnels à percevoir	5.151.794,31	13.045.747,94	2.430.410,24	3.796.086,93
41301	Subsides d'investissement en capital, dons et legs	699.768,50	780.357,10	777.565,36	723.032,61
41302	Subsides d'exploitation	5.300.060,78	4.303.290,22	5.081.083,48	6.082.292,51
41303	Emprunts	23.419.720,81	50.100.127,37	59.545.493,69	44.486.967,08
41304	Location-financement	0,00	0,00	0,00	0,00
41306	Empunts publics	0,00	0,00	0,00	0,00
415	Intérêts et dividendes	3.790.270,58	3.792.069,89	3.793.198,26	1.044.695,81
416	Débiteurs divers	43.787,49	53.199,51	34.788,69	63.949,98
425	Récupération des emprunts et des prêts	722.850,12	738.656,62	567.092,15	846.009,73
428	Crédits exigibles	373.945,48	173.945,48	173.945,48	0,00
46101	Avances accordées et acomptes 0021	52.000,00	2.517.000,00	2.016.975,39	17.975,39
46102	Garanties et cautionnements versés 0021	4.170,00	54.170,00	56.430,00	65.390,00
46103	Acomptes et avances au personnel communal 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
46105	Récupérations de garanties sur emprunts 0021	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totaux	47.146.180,17	85.576.216,56	82.395.612,40	63.667.801,41

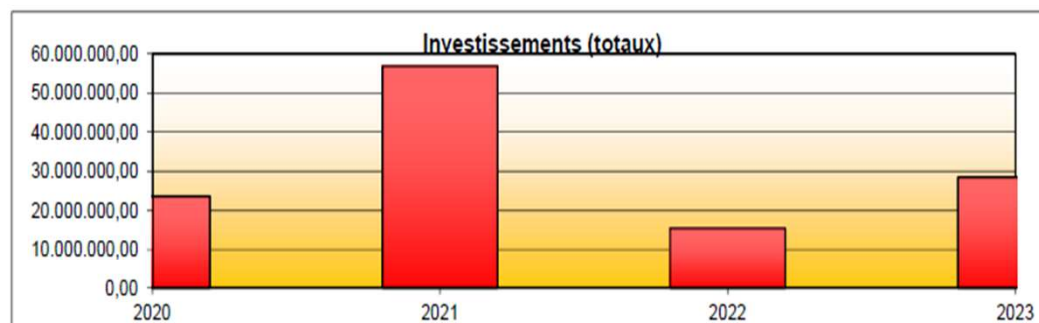


Evolution durant l'exercice des principales données budgétaires - exercice propre / hors prélèvement

2-5: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années		Fonctions
		Montant total
2020	Budget Initial	53.262.143,96
	Compte (engagements)	23.619.518,52
2021	Budget Initial	74.297.492,00
	Compte (engagements)	56.787.084,07
2022	Budget Initial	58.206.935,00
	Compte (engagements)	15.418.900,93
2023	Budget Initial	68.870.313,00
	Compte (engagements)	28.464.602,60
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	254.636.883,96
	Compte (engagements)	124.290.106,12

Investissements (dépenses engagées dans l'exercice par nature fonctionnelle)					
Fonctions	2020	2021	2022	2023	Totaux
0 Recettes et dépenses générales	15.156,40	31.842,98	0,00	50.827,96	97.827,34
1 Administration générale	1.027.538,27	844.507,14	1.613.782,67	2.048.571,46	5.534.399,54
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	4.379.075,81	9.328.509,67	3.993.600,57	3.665.846,53	21.367.032,58
5 Industrie - commerce	309.645,33	13.357.849,42	6.353,87	127.050,00	13.800.898,62
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	59.834,50	59.834,50
70>75 Enseignement	1.272.672,42	1.159.982,13	4.421.209,24	2.468.831,87	9.322.695,66
76>77 Culture et sports	14.815.068,10	6.316.314,09	2.475.288,60	15.140.109,12	38.746.779,91
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	34.914,18	43.139,19	51.965,45	6.051,82	136.070,64
80>86 Action Sociale	174.043,00	191.612,10	56.535,71	88.617,36	510.808,17
87 Santé publique et hygiène	1.097.553,26	786.308,82	564.360,43	405.270,89	2.853.493,40
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	493.851,75	24.727.018,53	2.235.804,39	4.403.591,09	31.860.265,76
Totaux	23.619.518,52	56.787.084,07	15.418.900,93	28.464.602,60	124.290.106,12

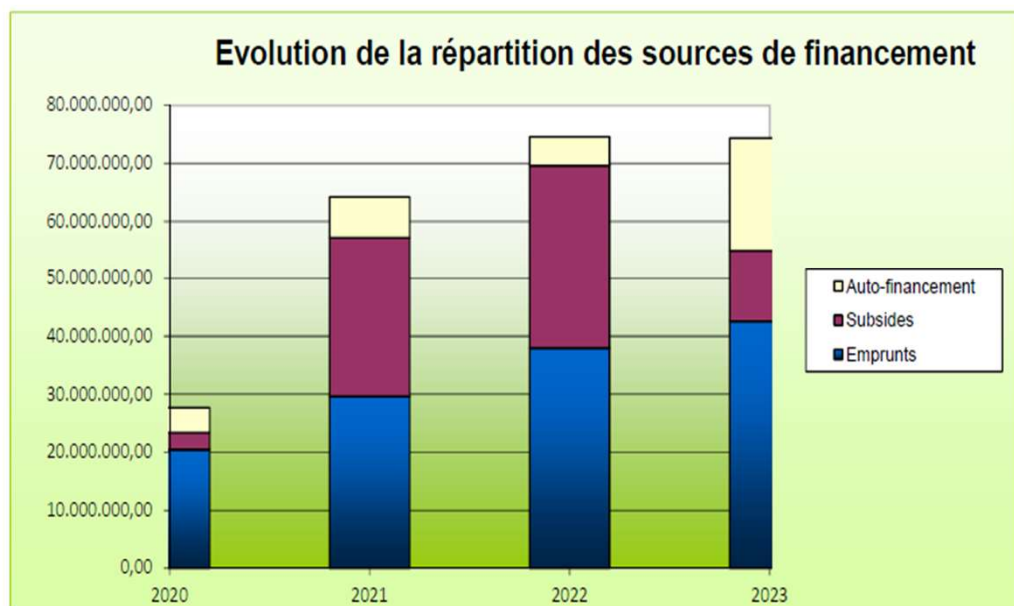


2-6: Le financement des investissements:

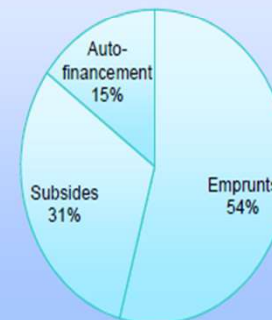
	2020	2021	2022	2023	Totaux
Emprunts	20.460.287,54	29.639.680,75	37.993.843,34	42.567.714,92	130.661.526,55
Subsides	2.938.329,02	27.514.067,70	31.616.405,00	12.356.113,46	74.424.915,18
Auto-financement	4.318.759,68	7.082.323,45	5.000.739,29	19.465.400,41	35.867.222,83
Recettes hors Boni	27.717.376,24	64.236.071,90	74.610.987,63	74.389.228,79	240.953.664,56

Taux d'auto-financement:

2020	16 %	2021	11 %	2022	7 %	2023	26 %	Totaux	15 %
------	------	------	------	------	-----	------	------	--------	------



Financement des 4 dernières années



		INVESTISSEMENTS (groupe économique 91)
Années		Fonctions Montant total
2020	Budget Initial	53.262.143,96
	Compte (imputations)	1.710.126,22
2021	Budget Initial	74.297.492,00
	Compte (imputations)	1.467.711,62
2022	Budget Initial	58.206.935,00
	Compte (imputations)	1.616.197,92
2023	Budget Initial	68.870.313,00
	Compte (imputations)	5.935.047,24
Synthèse sur 4 ans:	Budget Initial	254.636.883,96
	Compte (imputations)	10.729.083,00

2-7: Les dépenses extraordinaires d'investissement (groupe économique 91)

Investissements , dépenses imputées dans l'exercice par nature fonctionnelle					
Fonctions	2020	2021	2022	2023	Totaux
0 Administration générale	11.481,15	14.265,90	0,00	0,00	25.747,05
1 Administration générale	348.328,64	203.268,03	281.169,79	1.309.560,65	2.142.327,11
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Voiries-communications	230.087,60	352.332,25	453.743,56	468.939,79	1.505.103,20
5 Industrie - commerce	6.107,02	5.082,00	0,00	0,00	11.189,02
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70>75 Enseignement	816.569,56	114.265,88	313.402,04	162.898,52	1.407.136,00
76>77 Culture et sports	141.786,97	332.446,04	514.880,82	522.198,20	1.511.312,03
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79 Culte	21.264,36	1.141,03	0,00	2.662,00	25.067,39
80>86 Action Sociale	16.928,31	89.167,73	0,00	38.957,68	145.053,72
87 Santé publique et hygiène	101.464,48	297.205,05	12.677,11	109.582,61	520.929,25
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93 Aménagement du territoire	16.108,13	58.537,71	40.324,60	3.320.247,79	3.435.218,23
Totaux	1.710.126,22	1.467.711,62	1.616.197,92	5.935.047,24	10.729.083,00



5 Etat de l'endettement de la commune

5-1 La dette financière

Exercices:	2020	2021	2022	2023
1. Dette part propre				
Encours au 31/12	101.375.375,92	121.383.041,67	134.793.756,39	146.924.838,44
Remboursements	8.501.320,68	8.919.553,68	8.663.136,55	8.866.484,06
Intérêts	2.084.768,08	1.938.119,59	2.231.160,47	3.396.443,77
Charges totales	10.586.088,76	10.857.673,27	10.894.297,02	12.262.927,83
Durée théorique moy de remboursement	11,92	13,61	15,56	16,57
2. Dette d'assainissement (CRAC)				
Encours au 31/12	13.152.810,90	12.313.803,75	26.108.893,60	35.509.356,45
2.a. Part communale				
Remboursements	839.007,15	839.007,15	839.007,15	839.007,15
Intérêts	270.393,24	267.441,35	382.007,60	426.150,02
Charges totales	1109400,39	1106448,50	1221014,75	1265157,17
2.b. Part régionale (CRAC)				
Remboursements	1.380.002,68	1.377.050,79	1.491.617,04	1.535.759,46
Intérêts				
Charges totales	1380002,68	1377050,79	1491617,04	1535759,46
3. Dette Part Etat				
Encours au 31/12	7.842.024,21	8.151.963,47	7.637.816,04	8.277.130,19
Remboursements	426.406,77	436.047,91	475.060,74	504.394,53
Intérêts	144.126,89	55.807,82	66.624,86	171.312,42
Charges totales	570.533,66	491.855,73	541.685,60	675.706,95
4. Dette pour Tiers				
Encours au 31/12	126.353,51	111.784,91	96.957,15	81.857,95
Remboursements	14.084,94	14.321,17	14.568,60	14.827,76
Intérêts	7.028,62	6.352,51	5.666,19	4.973,49
Charges totales	21.113,56	20.673,68	20.234,79	19.801,25
5. Dette garantie par la commune				
Encours				
<i>Encours part communale (=1+2.a)</i>	11.695.489,15	11.964.121,77	12.115.311,77	13.528.085,00
<i>Total des intérêts supportés par la commune</i>	2.355.161,32	2.205.560,94	2.613.168,07	3.822.593,79

SYNTHESE ANALYTIQUE

Administration communale de: **TOURNAI**

Code INS

57081

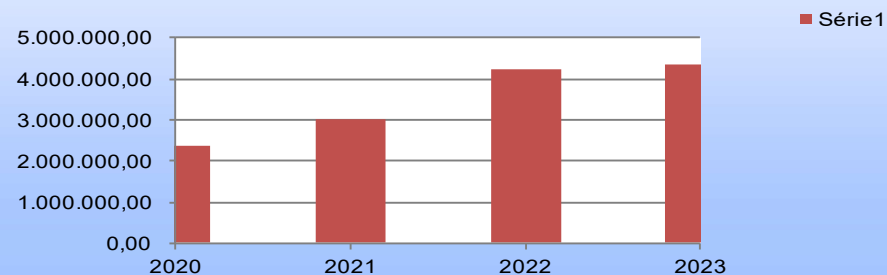
Exercice:

2023

5-2 La dette à court terme: (fournisseurs, tiers , ...)

Exercices:	2020	2021	2022	2023
44000 Fournisseurs	263.775,34	184.048,82	479.382,61	464.597,24
45100 TVA sur services assujettis à payer	99.758,06	270.390,17	345.435,32	265.321,73
45110 TVA à payer après perception des tiers	14.339,03	15.781,61	14.339,03	14.339,03
45200 Impôts et taxes à payer	39.298,93	39.298,93	39.328,93	39.298,93
45300 Précompte professionnel sur rémunérations	220.853,04	228.571,86	274.499,68	257.054,52
45310 Précompte mobilier retenu	502,42	537,11	1.629,73	34.755,93
45400 Cotisation O.N.S.S.A.P.L. et autres organismes	1.041.067,54	1.209.320,36	2.952.085,73	2.668.318,66
45452 Cotisations pour la pension des mandataires	0,00	0,00	0,00	0,00
45453 Cotisations à la caisse communale de pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
45500 Indemnités et salaires nets à payer	-204.215,23	-254.815,88	-794.694,97	-379.048,93
45820 Autres retenues sur les traitements	3.664,62	2.291,58	2.963,85	2.963,85
46401 Avances et acomptes reçus de créiteurs divers	0,00	282.979,65	683,13	37.898,55
46402 Garanties et cautionnements reçus de créiteurs	67.796,50	68.894,50	74.907,30	83.399,80
46501 Prêts octroyés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
46502 Subsidés octroyés à payer	6.832,47	172.785,24	7.023,09	20.635,56
46503 compte annulé	0,00	0,00	0,00	0,00
46601 Créiteurs divers	13.028,07	13.028,07	13.028,07	7.958,07
46701 Participations à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
48100 Opérations diverses pour compte de tiers	154.849,17	180.089,35	198.230,03	230.264,27
48400 Récupération pour une autre commune	0,00	0,00	0,00	0,00
48500 Dons, legs et fondations	635.482,02	620.484,28	617.679,09	615.804,27
Totaux	2.357.031,98	3.033.685,65	4.226.520,62	4.363.561,48

Evolution des dettes Court Terme au 31/12



7 Etat des réserves et des provisions

Fonds de réserve ordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2020	3.574.591,90	0,00	0,00	3.574.591,90
2021	3.574.591,90	0,00	0,00	3.574.591,90
2022	3.574.591,90	0,00	0,00	3.574.591,90
2023	3.574.591,90	0,00	1.000.000,00	2.574.591,90

Fonds de réserve extraordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2020	20.852.577,69	996.485,24	4.059.594,34	17.789.468,59
2021	17.789.468,59	1.979.998,80	6.796.595,17	12.972.872,22
2022	12.972.872,22	26.794.808,08	4.197.065,29	35.570.615,01
2023	35.570.615,01	18.044.600,96	19.117.394,63	34.497.821,34

Provisions pour risques et charges:	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2020	19.528.576,02	410.000,00	300.000,00	19.638.576,02
2021	19.638.576,02	300.000,00	4.693.937,60	15.244.638,42
2022	15.244.638,42	10.330.000,00	0,00	25.574.638,42
2023	25.574.638,42	0,00	0,00	25.574.638,42



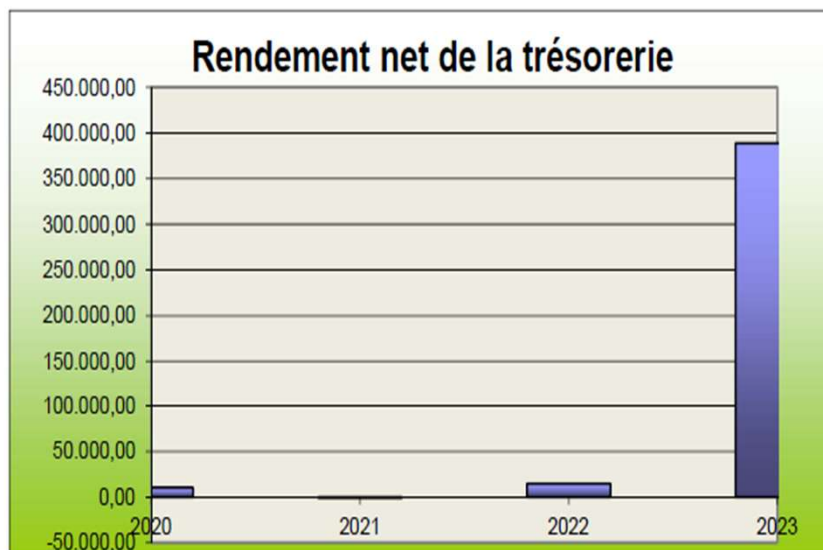
6-1 Etat et rendement de la trésorerie

Etat de la trésorerie au 31/12	2020	2021	2022	2023
Trésorerie courante	34.986.639,48	11.965.904,42	53.505.671,45	59.063.088,62
Trésorerie des emprunts	35.182.435,33	35.356.945,14	8.287.646,44	-262.313,56
Crédit de trésorerie court terme				
<i>Totaux:</i>	70.169.074,81	47.322.849,56	61.793.317,89	58.800.775,06

Intérêts et produits(total au 31/12)	2020	2021	2022	2023
Intérêts débiteurs	1.011,10	7.320,32	798,15	0,00
Intérêts créditeurs	4.990,76	3.834,28	2.473,36	89.676,41
Produits des placements	9.159,50	3.623,28	14.509,34	470.739,47
Précomptes et taxes sur placements	2.744,95	1.077,27	1.374,49	171.466,12
Rendement net de la trésorerie	10.394,21	-940,03	14.810,06	388.949,76

Volume total des placement > à 1 an:

Fonds placés pour dons et legs:



8 Tableau synthétique des mutations de l'actif immobilisé

		2022	2023	Mutations en + Acquisitions et investissements	Mutations en - Ventes	Réévaluations	Amortissements
I.Immobilisations incorporelles	21	1.183.376,83	1.117.405,26	378.610,93	0,00	0,00	444.582,50
II.Immobilisations corporelles	22/26	504.343.412,49	570.260.842,59	69.127.367,33	568,30	9.284.842,01	12.494.210,94
<u>Patrimoine immobilier</u>		456.279.494,30	466.947.404,40	12.013.305,58	568,30	9.284.842,01	10.629.669,19
A. Terres et terrains non bâtis	220	46.461.715,27	46.904.481,08	391.427,30	0,00	418.194,04	366.855,53
B. Constructions et leurs terrains	221	101.691.260,01	109.016.041,40	6.558.490,81	568,30	6.617.860,87	5.851.001,99
C. Voiries	223	298.409.475,12	301.105.883,37	4.785.735,09	0,00	2.193.456,04	4.282.782,88
D. Ouvrages d'art	224	3.773.475,39	3.928.935,55	277.652,38	0,00	0,00	122.192,22
E. Cours et plans d'eau	226	5.943.568,51	5.992.063,00	0,00	0,00	55.331,06	6.836,57
<u>Patrimoine mobilier</u>		5.695.100,98	5.682.856,57	1.852.297,34	0,00	0,00	1.864.541,75
F. Mobilier, matériel, équipements et sign. routière....	230/3	5.498.016,57	5.368.002,72	1.576.497,46	0,00	0,00	1.706.511,31
G. Patrimoine artistique et mobilier divers	234	197.084,41	314.853,85	275.799,88	0,00	0,00	158.030,44
<u>Autres immobilisations</u>		42.368.817,21	97.630.581,62	55.261.764,41	0,00	0,00	0,00
H. Immobilisations en cours d'exécution	24	42.368.817,21	97.630.581,62	55.261.764,41	0,00	0,00	0,00
I. Droits réels d'emphythéoses et superficies	261	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J. Immobilisations en location-financement	262/3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.Subsides d'investissements accordés	25	573.331,28	671.116,70	262.278,67	0,00	0,00	164.493,25
A. Aux entreprises privées	251	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Aux ménages, ASBL et autres organismes	252	450.091,28	573.156,70	262.278,67	0,00	0,00	139.213,25
C. A l'Autorité supérieure	254	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Aux autres pouvoirs publics	256	123.240,00	97.960,00	0,00	0,00	0,00	25.280,00
IV.Promesses de subsides et prêts accordés	27	65.016.994,47	67.130.828,66	3.569.995,42	1.456.161,23	0,00	0,00
A. Promesse de subsides à recevoir.....	270/4	64.920.037,32	66.988.970,71	3.585.094,62	1.516.161,23	0,00	0,00
B. Prêts accordés	275	96.957,15	141.857,95	-15.099,20	-60.000,00	0,00	0,00
V.Autres actifs financiers	28	33.102.085,37	33.513.775,56	411.690,19	0,00	0,00	0,00
A. Participations et titres à revenus fixes	282/5	33.102.085,37	33.513.775,56	411.690,19	0,00	0,00	0,00
B. Cautionnements versés à plus d'un an	288	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaux		604.219.200,44	672.693.968,77	73.749.942,54	1.456.729,53	9.284.842,01	13.103.286,69
			Variation: 68.474.768,33	68.474.768,33	<total des mutations,réévaluations et amortissements		

EVALUATION DES OPERATIONS DE L'EXERCICE

L'évaluation des opérations de l'exercice a été réalisée conformément à la législation en vigueur.

Il convient notamment de noter que les réévaluations ont été établies :

- pour les terrains, sur base du rendement du centime additionnel. Celui-ci est de pour l'exercice en cours contre pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

C.Ad. Ex. N - C.Ad. Ex N-1/

C.Ad. Ex N-1

- pour les bâtiments, sur base de l'indice ABEX. Celui-ci est de pour l'exercice en cours contre pour l'exercice précédent.

Taux du réajustement

ABEX Ex. N - ABEX Ex N-1

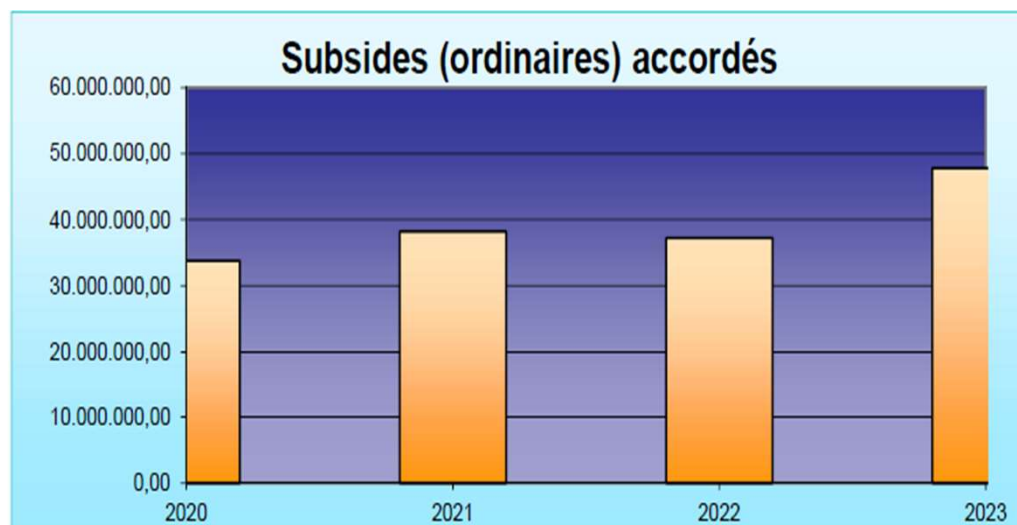
ABEX Ex N-1

Si il a été fait exception aux règles légales , veuillez en détailler la raison ci-après:

10- Récapitulatif des tiers subsidies

Montants des subsides accordés

C.généraux:		Montants des subsides accordés			
Catégories de tiers		2020	2021	2022	2023
63110	Subventions d'exploitation aux entreprises en intérêts	0,00	0,00	0,00	0,00
63121	Subventions directes d'exploitation aux entreprises	0,00	18.000,00	125.525,00	31.550,00
63122	Subventions indirectes d'exploitation aux entreprises	0,00	0,00	0,00	0,00
63211	Primes et subventions directes aux ménages	6.245,00	69.518,96	16.130,44	13.610,53
63212	Primes et subventions indirectes versées aux ménages	2.014.829,13	2.663.119,26	2.166.220,26	2.378.252,43
63411	Subventions à l'Etat pour frais fonct.de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63412	Contr.fr.de fonct.et rémunérations supportées par l'Etat	119.943,00	170.034,00	263.796,00	267.748,00
63611	Contributions dans rémunération et pension de l'enseignement	0,00	0,00	0,00	0,00
63612	Contributions aux frais de fonctionnement de l'enseignement	55.730,14	63.120,18	64.361,05	64.942,96
63613	Contributions aux charges financières des pouvoirs publics	0,00	0,00	0,00	0,00
63617	Contributions aux frais fonct.des autres pouvoirs publics	31.607.433,49	35.243.376,34	34.612.776,14	45.085.521,78
63618	Contributions dans le déficit des hopitaux publics	0,00	0,00	0,00	0,00
Total		33.804.180,76	38.227.168,74	37.248.808,89	47.841.625,70



12: Indicateurs et ratios

Evolution du chiffre de la population:		68954	68.638	68359	68497
Ratios budgétaires:		2020	2021	2022	2023
Résultat budgétaire exercice propre par habitant		105,24	21,24	101,59	139,86
Résultat budgétaire global par habitant		322,82	317,48	414,24	577,39
Ratios sur recettes		Recettes budgétaires			
Recettes ordinaires par habitant		1.576,73	1.645,12	1.930,97	2.117,39
Recettes de prestation par habitant		63,91	107,69	83,71	80,66
Recettes de transfert par habitant		1.476,53	1.439,27	1.592,54	1.812,99
Recettes de dette par habitant		31,94	29,77	29,38	54,55
Return fiscal additionnel P.Immobilier/habitant		348,93	319,43	380,67	411,52
Return fiscal additionnel I.P.P./habitant		312,77	301,09	307,54	434,08
Return fiscal des taxes communales / habitant		161,86	159,61	161,92	173,48
Return fiscal annuel total par habitant:		823,56	780,14	850,13	1.019,08
Poids relatif de la fiscalité /ensemble des recettes(en %)		0,53	0,48	0,45	0,49
Ratios sur dépenses		Dépenses budgétaires			
Dépenses ordinaires par habitant		1.471,48	1.623,88	1.829,37	1.977,53
Dépenses de transfert par habitant		473,49	558,92	545,99	705,80
Dépenses de fonctionnement par habitant		168,74	199,47	193,11	221,22
Dépenses de personnel par habitant (coût net)		590,94	618,30	748,10	816,69
Dépenses de dette par habitant		183,34	191,14	191,06	233,82
Taux de couverture des dépenses par la fiscalité (en %)		0,57	0,49	0,47	0,52
Dépenses moyennes d'éclairage public/km de voirie		1.616,26	1.430,12	1.239,92	1.276,38
Dépenses d'investissement par km de voirie		5.761,94	12.274,35	5.254,74	4.823,48